



— الملف التعريفي بدورة

التصوّر الاستراتيجي

التخطيط الاستراتيجي باستخدام الوسائل البصرية



— الهدف العام للدورة



الهدف العام للدورة

التصور الإستراتيجي هو اسم نظام التخطيط البصري لدى شركة The Grove و هو عبارة عن منهجية مرنّة للتخطيط الإستراتيجي باستخدام وسائل بصرية. و هذا النظام يمكن تطبيقه لبناء الاستراتيجيات، وعمليات المواءمة الاستراتيجية، و التغيير التنظيمي لأي نوع من المنظمات يقدم التصور الإستراتيجي طريقة مبتكرة وممتعة للتخطيط الإستراتيجي تعتمد على الأساليب البصرية التي تعزز مشاركة فريق العمل وتحفزهم على الإبداع مع الحفاظ على أفضل الممارسات المتعلقة بالتخطيط الإستراتيجي . يتم خلال عملية التصور الإستراتيجي استخدام نماذج رسومية كبيرة بحجم الجدار بترتيب معين بحيث يتم اتباع منهجية التخطيط الإستراتيجي ولكن بأسلوب بصري ممتع يسهل عملية توثيق مشاركات الموظفين فيما يخص الوضع الحالي لمنظمتهم ورؤيتهم المستقبلية وما هي خطة التنفيذ المطلوبة للوصول إلى الرؤية المستقبلية.



رؤية استراتيجية فعالة وخطة استراتيجية مكمة من خلال اتباع عملية التصور الإستراتيجي التي تتكون من سبعة مراحل :

— محاور الدورة

المرحلة السادسة: تنفيذ التغيير

خطة التنفيذ (Graphic Game Plan) في هذه المرحلة ستتعلم كيف تستخدم النموذج الرسومي (خطة التنفيذ) لتطوير خطة تنفيذية مفصلة لتنفيذ الأهداف الاستراتيجية.

المرحلة السابعة: التعايش الواقعي مع الرؤية الاستراتيجية

خارطة القصة (StoryMap) في هذه المرحلة ستتعلم كيف تستخدم النموذج الرسومي (StoryMap) لتلخيص الخطة الاستراتيجية الرؤية في خارطة كبيرة بحيث تسهل على فريق العمل فهم الاستراتيجية وتساعد على توحيد التصور الاستراتيجي بين الموظفين.



المرحلة الثالثة: الموافقة على الحقائق الراهنة

مصفوفة التحليل الاستراتيجي (Spot Matrix) وهنا ستتعلم كيف تستخدم النموذج الرسومي (مصفوفة التحليل الاستراتيجي) لإجراء مسح شامل على المنظمة لمعرفة نقاط القوة والضعف لديها ومعرفة ما هي الفرص التي يمكن استغلالها والتهديدات التي تواجهها.

المرحلة الرابعة: الانفتاح على الرؤية

تصور الرؤية عبر قصة الغلاف (Cover Story Vision)

وهنا ستتعلم كيف تستخدم النموذج الرسومي (رؤية قصة الغلاف) لبناء الرؤية الاستراتيجية.

المرحلة الخامسة: إعداد

رؤية الخطوات الخمس الرئيسية (Five Bold Steps Vision)

وهنا ستتعلم كيف تستخدم نموذج (رؤية الخطوات الخمس الرئيسية) لتحديد الاستراتيجيات الواجب اتباعها لتحقيق الرؤية الاستراتيجية

المرحلة الأولى: التحضير للرحلة

الاجتماع التمهيدي (Meeeng Startup) ستتعلم في هذه المرحلة كيف تقوم بالتحضير وتنفيذ الاجتماع التمهيدي مع فريق العمل للتحطيط لعملية التصور الاستراتيجي وسيتم تزويتك بالنماذج الرسومية الازمة للتحضير لهذا الاجتماع.

المرحلة الثانية: الاستكشاف و التعلم

خارطة السياق (Context Map) ستتعلم كيف تستخدم النموذج الرسومي (خارطة السياق) لقيادة فريق العمل لفهم الوضع الراهن للمنظمة من خلال فهم العوامل والتوجهات والقوى المؤثرة على المنظمة.

الخارطة التاريخي (Graphic History) وهنا ستتعلم كيف تستخدم النموذج الرسومي (الخارطة التاريخية) في فهم تاريخ المنظمة وذلك من أجل تحديد توجهها المستقبلي. وهي طريقة متميزة لتوحيد معلومات فريق العمل حول المنظمة.



المحاور



مدة الدورة

(3) أيام تدريبية.
اليوم التدريبي الواحد يتكون من (5) ساعات، مع وجود استراحة بين يوزعهما المدرب مع المتدربين بما يتناسب مع أوقاتهم وأوقات الصلة.

معلومات الاتصال

training@es-learning.com 
es-learning.com 
@ESLearning 

 خدمة العملاء: +966552571171
 الرقم الموحد: 920019101
 الفاكس: 0112122312

ES Learning
منصة رواد الأعمال i-be
طريق عثمان بن عفان - حي النزهة
الرياض 12474 - 4140
المملكة العربية السعودية 